

NICOLAS CHAPUIS

ENTREPRENEUR IA | DIRECTION DE PRODUITS & PROGRAMMES COMPLEXES

Paris | +33 6 23 24 69 82 | nicolas.chapuis@theshapers.io
theshapers.io | linkedin.com/in/nicolas-chapuis-senior-technical-product-program-manager-ai

J’amorce les initiatives complexes, matérialise une première solution complète, aligne les métiers et la technique, puis transfère les clés et coordonne jusqu’au résultat.



10 ANS

produit, programme
& transformation

OBJECTIF → PREMIÈRE VERSION → ALIGNEMENT → TRANSFERT → RÉSULTAT

EXPÉRIENCE

SHAPERS | Fondateur - programmes & produits IA

MISSION SÉLECTIONNÉE - GRANDE BANQUE PUBLIQUE D'INVESTISSEMENT FRANÇAISE | 2025 - AUJOURD'HUI

- Transformé une gouvernance IA fragmentée en doctrine transverse unique, afin de préserver l'autonomie des métiers tout en maintenant conformité, sécurité et traçabilité.
- Conçu et réalisé AIR, moteur de référence combinant normalisation LLM, règles déterministes et ancrages juridiques/rationnels ; base validée sur 2 000+ systèmes IA et exposée par API.
- Produit la première version complète - charte, matrices, registres AI Act, architecture MCP, skills/connecteurs et application - puis coordonné Digital, DSI, conformité, SSI et juridique jusqu'au transfert aux équipes et prestataires.

LOGITOPIA / PAUL | Cofondateur & Président

- Cofondé et mis en ligne Paul, première solution de l'entreprise disponible publiquement : un produit IA qui transforme un brief et un template d'entreprise en présentation PowerPoint structurée et éditable.
- Porté vision produit, cadrage, architecture, génération et expérience d'édition jusqu'à l'usage public sur askpaul.app.

PARCOURS SÉLECTIONNÉ

THINKMARKET Senior Advisor IA 2019 - aujourd'hui

Missions de direction produit/programme et transformation IA pour grands comptes.

COFACE Product Manager, distribution internationale 2022 - 2024

De la discovery à la mise en marché d'un outil d'assurance-crédit dans 5+ pays.

GEODIS Senior Technical Product Manager 2022

Cadrage mondial, appel d'offres, négociation et coordination DSI/marketing/prestataires.

TV5MONDE Responsable de programme VOD 2019 - 2021

Direction de la stratégie et de la conception jusqu'à la mise en ligne en un an : recrutement, appels d'offres, convergence des directions, pilotage de l'équipe technique et lancement.

GROUPE CCF Responsable de programme trésorerie & paiements 2018 - 2019

Portefeuille de 13 produits bancaires et cadrage d'une connectivité bancaire SaaS.

Auparavant : Wavestone et Sopra Steria - stratégie digitale, programmes bancaires et delivery international (2016 - 2019).

AUTRES INITIATIVES ENTREPRENEURIALES

Marketplace Web3 - vision produit et tokenomics (2021) | Spiritueux premium - développement produit et go-to-market États-Unis/Asie (2019 - 2021), médailles d'or CWSA et d'argent LSC.

PASSAGES AU RÉEL

AIR

Fragmentation → doctrine

2 000+ systèmes IA sur une base versionnée, auditable et requalifiable par API.

TV5MONDE

Stratégie → mise en ligne

Programme dirigé de bout en bout en un an, de la conception au lancement.

COFACE

Discovery → 5+ pays

Produit mené jusqu'à la mise en marché et au changement international.

PAUL

Entreprise → première solution publique

Première solution de l'entreprise accessible en ligne sur askpaul.app.

CAPACITÉS

Program & product leadership

0 à 1 et prototypage IA

Architecture APIs / MCP / LLM

Policy, gouvernance & AI Act

Achats, sourcing & contrats

Alignement exécutif & transfert

PRATIQUE

Next.js, TypeScript, React, Supabase, APIs LLM, MCP, moteurs de règles & évaluations.

SITUATIONS

Objectif ambigu à concrétiser

Programme transverse bloqué

Produit IA à passer au réel

Gouvernance à rendre opérable

FORMATION

emlyon business school

MSc in Management, 2017

Paris-Sorbonne

Master 1 Histoire, 2014

ECNU, Shanghai

Business in Asia

LANGUES

Français natif

Anglais professionnel

Espagnol intermédiaire